BESZÁMOLÓ

A MAGYAR ORVOSI KAMARA 2025. ÉVI ÖSSZESÍTETT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSÁRÓL

Az összesített pénzügyi kimutatás a MOK valamennyi Területi Szervezetének, az Országos Hivatalnak és az Ekt. által nevesített Országos képviseleti és ügyintéző szerveknek, jogi személyeknek az összevont adatait tartalmazza, a Számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek egyszerűsített éves beszámolóinak és a konszolidálás szabályainak megfelelően. A MOK tulajdonában lévő Kft-k, így a MOK Lapkiadó Kft., és a Szondi 100 Kft., valamint „A Magyar Orvosokért" Alapítvány a MOK beszámolójában befektetett pénzügyi eszközként (részesedésként, üzletrészként) jelennek meg.

A **Szondi 100 Kft.** főtevékenysége: saját tulajdonú ingatlan bérbeadása, üzemeltetése, a MOK tulajdoni részaránya 100%. 2025. december 31-én az egyszerűsített éves beszámoló mérleg főösszege: 474.876 ezer Ft, saját tőkéje: 473.129 ezer Ft, adózott eredménye: -2.215 ezer Ft veszteség. A társaság beszámolója határidőben elfogadásra és közzétételre került a Számviteli törvény rendelkezésének megfelelően, a beszámoló adataiba a betekintés nyilvános.

A **MOK Lapkiadó Kft.** főtevékenysége: folyóirat, időszaki kiadvány kiadása, a MOK tulajdoni részaránya 100%. 2025. december 31-én az egyszerűsített éves beszámoló mérleg főösszege: 73.036 ezer Ft, saját tőkéje: 53.186 ezer Ft, adózott eredménye: 33.175 ezer Ft nyereség. A társaság beszámolója határidőben elfogadásra és közzétételre került a Számviteli törvény rendelkezésének megfelelően, a beszámoló adataiba a betekintés nyilvános.

„A Magyar Orvosokért" Alapítvány közhasznú, cél szerinti tevékenysége: a MOK tagjainak szociális támogatása rászorultság esetén. 2025. december 31-én az egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámoló mérleg főösszege: 467.640 ezer Ft, saját tőkéje: 467.259 ezer Ft, adózott eredménye alaptevékenységből: 27.742 ezer Ft nyereség. Az Alapítvány beszámolója határidőben elfogadásra és közzétételre került a Számviteli törvény rendelkezésének megfelelően, a beszámoló adataiba a betekintés nyilvános.

A MOK, mint köztestület számviteli beszámoló készítési kötelezettségét, annak tartalmi és formai előírásait, valamint könyvvezetési kötelezettségének módját a 2000. évi C. törvény (továbbiakban: Számv. tv.) és a 479/2016. (XII.28.) Korm. rendelet írja elő.

A MOK **Mérlege** vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetéről; **Eredmény kimutatása** a tárgyévi gazdálkodásáról szolgáltat információt, melyek számadatait **Kiegészítő melléklet** egészít ki. Ezen dokumentumok alapján kijelenthető, hogy a köztestület gazdálkodása a jogszabályi követelményeknek megfelelő, Alapszabályában, ill. egyéb belső szabályzataiban előírt rendszer szerint történik. Szervezeti szintű és ebből összevont pénzügyi terv készül évente. Az Alapszabályban megjelölt testületek hagyták jóvá a tervezett gazdálkodási adatokat, előirányzatokat, illetve fogadták el a tényadatait, valamint a szervezeti szintű egyszerűsített éves beszámolókat.

Az összesítésre kerülő, szervezeti szintű beszámolók közül: az Országos Szervezet egyéb szervezetek egyszerűsített éves beszámolója könyvvizsgáló által auditált, a Területi szervezetek 22 db beszámolója könyvvizsgálati módszerekkel áttekintésre került, melynek célja, hogy a könyvvizsgáló kellő bizonyosságot szerezzen arról, hogy azok nem tartalmaznak lényeges, hibás állításokat.

Az összesített pénzügyi kimutatásban végrehajtott konszolidációs korrekciók egyrészt a halmozódás mentes bevétel és ráfordítás, másrészt a tárgyidőszaknak megfelelő elszámolások bemutatását szolgálják.

A könyvvizsgáló véleménye szerint az összesített pénzügyi kimutatás a MOK vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad.

Összesített pénzügyi kimutatás - Mérleg

A MOK vagyoni helyzete 2025. december 31-i időpontra vonatkozóan:

- mérleg főösszeg: 3.332.961 ezer Ft
- (ebből) saját tőke: 3.139.961 ezer Ft

A mérleg főösszeg az előző évhez képest 251.761 ezer Ft-tal, a saját tőke pedig 220.491 ezer Ft-tal növekedett. A saját tőke / mérleg főösszeg aránya: 94,21%. Ez az adat igazolja, hogy a Kamara saját erőforrásból gazdálkodik, idegen forrás kismértékben finanszírozza eszközeit.

Eszközök közül a domináns tételek:

Az immateriális javak értéke 162 millió Ft. A vagyoni értékű jogok között mutatjuk ki a beszerzett szoftvertermékeket, a szellemi termékek között a saját tulajdonú szoftvereket. 2025-ben 64 millió Ft értékben történt fejlesztés, elindult a MOK új tag- és tagdíj nyilvántartó szoftvere. 157 millió Ft összértékben került aktiválásra a MOKREG, mely összeg magában foglalja a 2024 és 2025. évi fejlesztési összegeket egyaránt. Az aktiválás növelte az eszközök értékét, az elszámolt terv szerinti értékcsökkenés viszont csökkentette azt, ezért a korábbi évhez képest a nettó érték összességében 131 millió Ft-tal növekedett. A szoftver fejlesztése 2026. évben is folytatódik.

A tárgyi eszközök értéke 437 millió Ft. Tárgyi eszközök között mutatjuk ki valamennyi, a kamarai működést segítő eszközt, így pl.: területi szervezetek tulajdonában lévő ingatlanokat, egyéb számítástechnikai eszközöket, irodai berendezéseket. Az előző évhez képest 106 millió Ft-tal csökkent a nettó érték, mely a tárgyévben aktivált eszközérték, illetve az elszámolt értékcsökkenés következménye. 2025-ben infrastruktúra fejlesztésre a Területi Szervezetek Tanácsa 20 millió Ft-os keretösszeget hagyott jóvá a Pénzügyi tervben. A felmerült igényeket/pályázatokat elbírálta, összesen 6,7 millió Ft került ilyen célból kifizetésre. Új kamarai ingatlan beszerzés vagy jelentősebb összegű felújítás 2025-ben nem történt. Az infrastruktúra pályázatokban benyújtott igények finanszírozásával az irodai karbantartásokat, valamint a hiányzó/meghibásodott számítástechnikai eszköz igényeket elégítettük ki.

Befektetett pénzügyi eszközök értéke 757 millió Ft, mely tartalmazza a MOK tulajdonában lévő MOK Lapkiadó Kft-nek, a Szondi 100 Kft-nek és a Magyar Orvosokért Alapítványnak az Országos Hivatal könyveiben részesedésként nyilvántartott értékét (benne a Budapest, Szondi utcai székház ingatlan tulajdonnal) összesen 255 millió Ft értékben, és hosszú lejáratú Államkötvényt 502 millió Ft értékben. Az előző évhez viszonyított csökkenés 386 millió Ft, mely a hosszú lejáratú államkötvények állomány csökkenésének köszönhető. A kamara a befektetési bizottság javaslatára rövid lejáratú Diszkont Kincstárjegybe fektette be megtakarításait. A TESZ-ek – Győr vármegye 10,1 millió Ft-os, Heves vármegye 1,5 millió Ft-os, Szabolcs vármegye 2,4 millió Ft-os, Tolna vármegye 2,9 millió Ft-os és Zala vármegye 3,9 millió Ft-os értékpapírjának kivételével – befektetett pénzügyi eszközökkel nem rendelkeztek.

A mérlegforduló napon – 2025. december 31-én – fennálló követelések összege 233 millió Ft.

Az előző évhez viszonyítva a követelések nyilvántartott értéke 27 millió Ft-tal növekedett. A követelések nagyobbik hányada (229 millió Ft) az Országos Hivatal könyveiben szerepel, melyből a legjelentősebb tétel az év végén fennálló 226 millió Ft-os tagdíj hátralékból származó tagdíj követelések összege.
Megoszlása:

- inaktív (volt tagok) tartozásai: 2080 fő → 79 millió Ft
- aktív (2025.dec.31-én tagok) tartozásai: 3681 fő → 147 millió Ft

A TESZ-ek könyveiben kimutatott 3,6 millió Ft-os követelés állomány a 22 Területi szervezetnél nyilvántartott vevő követeléseit, egyéb rövid lejáratú adó követeléseket jelenti.

Rövid lejáratú értékpapírral a fordulónapon a kamara 591 millió Ft értékben rendelkezett, melyből az OH-nál éven belül lejáró, forgatási céllal vásárolt Diszkont Kincstárjegy 526 millió Ft volt, míg a TESZ-ek nyilvántartásában 65 millió Ft szerepelt (Bp. 53 millió Ft, Jász-Nagykun-Szolnok 12 millió Ft).

Pénzeszközök, azaz bankszámlán, bankkártyán, pénztárban, lekötött betétben rendelkezésre álló pénz: 1.133 millió Ft, ebből a TESZ-ek könyveiben 132 millió Ft, az Országos Hivatal könyveiben 1.001 millió Ft szerepel, melynek döntő hányada a közös tagdíj számla 2025. év végi záró egyenlege.
A pénzeszközök összege 62 millió Ft-tal növekedett a 2024. évi bázishoz viszonyítva. A változás mértéke számottevő, oka, hogy az OH által vezetett közös tagdíj számlára befolyt tagdíj bevételből a 2024-től bevezetett költségvetési megszorításoknak köszönhetően jelentős megtakarítás keletkezett. A konzervatív, kockázat kerülő befektetési politika csak korlátozott befektetési lehetőséget engedélyez a MOK számára, a maradvány pénzeszközöket Államkötvényen és Diszkont Kincstárjegyen kívül csak bankszámlán lehetett lekötni 2025-ben.

Aktív időbeli elhatárolások: 17 millió Ft, ebből 12 millió Ft az Országos Hivatal beszámolójában, melynek nagy részét az időarányosan elhatárolt értékpapírok kamata miatt kellett képezni, 0,5 millió Ft-ot a 2025-ben folyósított, de 2026-os gazdasági évet érintő tagi szolgáltatásokra kifizetett előlegek jelentik.

A MOK mérlegében szereplő **források** mutatják meg azt, hogy az eszközök finanszírozása milyen módon valósult meg.

Saját tőke: 3.139.961 ezer Ft, mely áll
I. 600 millió Ft induló vagyonból, ha úgy tetszik jegyzett tőkéből,
II. 2.319 millió Ft – az alapítástól kezdve göngyölített – eredményből, tőkeváltozásból, illetve
III.+ 220 millió Ft tárgyévi – 2025-ös – eredményből.

A saját tőke nem más, mint a kamara vagyona számszerűsítve. Ennek a saját tőkének a növekedését a tárgyévi nyereség okozta, mely azt jelenti, hogy kevesebb költség és ráfordítás merült fel, mint amennyi bevétel.

Kötelezettségek között jelenik meg a szerződéses kapcsolatból eredő, elismert tartozás, amelyet a partner már teljesített, de a pénzügyi kiegyenlítés év végéig még nem történt meg.

Kötelezettségek összege: 185 millió Ft, ebből az Országos Hivatalnál 171 millió Ft jelenik meg. Jelentősebb tételei: tagdíj túlfizetés 109 millió Ft, szállítók 54 millió Ft, valamint adó és járulék kötelezettség 7 millió Ft.

Tagdíj túlfizetés megoszlása:

- inaktív (volt tagok) túlfizetései: 3895 fő → 59 millió Ft

- aktív (2025.dec.31-én tagok) túlfizetései: 2856 fő → 50 millió Ft

Passzív időbeli elhatárolások: 8 millió Ft, az előző évhez képest 7 millió Ft-tal csökkent az elhatárolások összege. Az Országos Hivatalnál 6 millió Ft a passzív időbeli elhatárolások összege, melyet a 2026. évben kifizetett 2025. évi költségek miatt kellett képezni. (pl. tagszolgáltatási díjak, 12. havi egyéb költségek, szolgáltatási díjak, tiszteletdíjak)

Összesített pénzügyi kimutatás - Eredménykimutatás

Összes bevétel:	1.457.017 ezer Ft – 2024 évhez képest – 6.532 ezer Ft növekedés
Összes ráfordítás:	1.236.526 ezer Ft – 2024 évhez képest – 159.305 ezer Ft növekedés
Társasági adó kötelezettség:	0 ezer Ft
Eredmény:	220.491 ezer Ft

Az összes bevételből 1.287.048 ezer Ft a tagdíj elszámolt összege, a bázishoz – 2024. évhez – viszonyítva 52.500 ezer Ft a számlázott bevétel csökkenésének az összege. A 2025. évi tagdíj bevétel összegét elsősorban a tagdíjfizetési szabályzat 2023-tól életbe lépett módosítása, az Ekt. által bevezetett önkéntes kamarai tagság okán a taglétszámban bekövetkezett létszám csökkenés, kismértékben pedig a tagság összetételében bekövetkezett változás eredményezte. 2025. évre vonatkozóan a MOK költségvetésében 1.100.000 ezer Ft tagdíj bevétel volt előirányozva pénzforgalmi szemléletben, ezzel szemben ténylegesen 1.261.731 ezer Ft tagdíj bevételt realizált.

2025-ben költségvetési támogatásban a MOK közigazgatási feladatok ellátása okán nem részesült, a TESZEK-nél egyéb kapott támogatás 1.584 ezer Ft összegben került elszámolásra összesen 5 TESZ-nél.

126 millió Ft a pénzügyi műveletek bevétele, ami a vele szemben kimutatott elhanyagolható mértékű (100 ezer Ft) ráfordítás miatt megfelel a pénzügyi műveletek eredményének. A pénzügyi műveletek bevétele jelentősen, 61 millió Ft-tal növekedtek a bázis időszakhoz képest, mely a MOK új befektetési politikájának köszönhető. A kamara konzervatív befektetési politikát követ, megtakarításait kizárólag kockázat kerülő befektetésekben tarthatja, ezért befektetési lehetőségei erősen korlátozottak.

A **ráfordítások** költség típusonként két csoportba sorolandók:
- a kamarai szervezetek működési/működtetési költségei és
- a tagi szolgáltatások.

Az anyag és személyi jellegű ráfordítások – összértéken: 1.174 millió Ft – tartalmazzák a kamarai szervezetek működési költségeit, valamint a tagszolgáltatásra elszámolt összegeket. A bázishoz – 2024-hez – viszonyított növekedés 159 millió Ft volt. Az Országos Hivatalnál 136 millió Ft-os, a Területi Szervezeteknél 23 millió Ft-os költség/ráfordítás növekedés jelentkezett 2025-ben.

A jelentősebb költségek tételek a következők voltak:

- működési költség 727 millió Ft (bázis 731 millió Ft) → csökkenés -4 millió Ft
- tagi szolgáltatás 152 millió Ft (bázis 145 millió Ft) → növekedés 7 millió Ft
- pályázat infrastruktúra fejl. 7 millió Ft (bázis 7 millió Ft) → csökkenés 0 millió Ft
- Lapkiadás 68 millió Ft (bázis 20 millió Ft) → növekedés 48 millió Ft
- Tiszteletdíjak + járulékai 70 millió Ft (bázis 70 millió Ft) → változás 0.
- Marketing, kommunikáció 60 millió Ft (bázis 25 millió Ft) → növekedés 35 millió Ft
- Nemzetközi tagdíjak 18 millió Ft (bázis 7 millió Ft) → növekedés 11 millió Ft

- Ügyvédi munkadíjak ügyeleti perekben 31 millió Ft (bázis 10 millió Ft) → növekedés 21 millió Ft

2025-ben a TESZEK és az Országos Hivatal működési költségét finanszírozó működési kvótákat a 2024. évi szinten tartottuk, függetlenül a makro környezet folyamatos változásától és az infláció hatásaitól. Ennek következtében a területi és országos hivatalok működtetése egyre nehezebb, nincs már további lehetőség költségcsökkentésre sehol sem. Amennyiben a jövőben sem számíthat a kamara bevétel növekedésre, úgy szükséges a működési struktúra átalakítása, hogy a működés a jövőben is finanszírozható legyen. A tagdíj bevételek 58%-át fordította a kamara az infrastruktúra működtetésére 2025-ben, míg csupán 12%-át tagi szolgáltatásokra.

Az infrastruktúra pályázat keretösszegét 20 millió Ft-ban határoztuk meg az előzetesen jelzett fejlesztési, karbantartási igények miatt, ebből ténylegesen felhasználásra 7 millió Ft került a valóban halaszthatatlan beruházások finanszírozása történt meg kizárólag.

A tagi szolgáltatásokra tervezett 217 millió Ft-os keretösszegből 68%-os volt a tényleges felhasználás. 2025-ben szintén lehetőség volt arra, hogy a 2024. évben fel nem használt keretet a Területi Szervezetek 2025-re átcsoportosítsák és felhasználják azt. A tagszolgáltatási keret terhére 2025. évre vonatkozóan 153 millió Ft elszámolása történt meg, míg tárgyévben pénzforgalmi szempontból kifizetésre 149 millió Ft került.

Valamennyi költség, ráfordítás tekintetében megszorítást alkalmaztunk, az azokra fordítható összegeket igyekeztünk a 2024-es szinten tartani a kedvezőtlen inflációs környezet ellenére is.

Az értékcsökkenési leírás tartalmazza az eszközök tárgyévi terv szerinti amortizációját 49 millió Ft összegben, ebből 29 millió Ft az OH, 20 millió Ft a TESZEK nyilvántartásaiban jelenik meg.

Az egyéb ráfordítások eredmény-kimutatásban szereplő értéke 13 millió Ft (ebből OH 8 millió Ft). Az egyéb ráfordítások jelentősebb tételei:

- 7 millió Ft értékben a Magyar Orvosokért Alapítvány támogatása,
- 1 millió Ft értékben egyéb szervezetek (pl. TDK) támogatása,

Társasági adó fizetési kötelezettség 2025-ben nem terhelte a MOK-ot, mivel jelentősebb összegű vállalkozási bevételei nem voltak. Az Országos Hivatal és a TESZEK együttesen vállalkozási bevételt 2.349 eFt összegben, ezzel szemben ráfordítást 1.191 eFt-ban számoltak el. A tárgyévi vállalkozási bevétel egyetlen kamarai szervezetnél sem érte el a 10 millió Ft-ot, így a társasági adó törvény értelmében adókötelezettség nem keletkezett.

A 2025. évi, tárgyévi eredmény

MOK szinten az összesített – konszolidált – pénzügyi kimutatás kiszűri a területi szervezetek finanszírozásában megjelenő azon sajátosságot, hogy finanszírozásuk az általuk felhasznált havi kvóták figyelembevételével történik, azaz pénzmaradványuk esetén a tervezett bevétel, a maradvány-felhasználási kötelezettség miatt, eltérhet a ténylegesen megkapott finanszírozástól. Ezért lehet a kimutatott tárgyévi eredmény egy-egy TESZ esetében negatív.

Összesítve, kamarai szinten 2025. évben a ráfordítások kisebbek a tárgyévre elszámolt bevételeknél. Az így kimutatott eredmény a szervezet nonprofit jellegére tekintettel el nem költött tartalékot jelent, nem valódi nyereséget. A számviteli eredmény mellett 2025-ben a pénzforgalmi eredmény is pozitív volt, ami azt jelenti, hogy a kamara a tárgyévi pénzforgalmi bevételeivel teljes egészében finanszírozni tudta

kiadásait, így nem volt szükség volt a korábbi években realizált pénzeszközök felhasználására a kamarai működés folyamatos finanszírozásához.

Számviteli eredmény alaptevékenységből: + 219.333 ezer Ft nyereség
Számviteli eredmény vállalkozási tevékenységből: + 1.158 ezer Ft nyereség
Tárgyévi összesített eredmény: + 220.491 ezer Ft nyereség

Budapest, 2026. május 19.

Tisztelettel:

Ignáth Zsolt sk.
MOK – Országos hivatal - hivatalvezető